

2 co gdzie kiedy



oddziału dojeżdża nowa winda, także łatwo dostępna dla niepełnosprawnych.

W uroczystym otwarciu oddziału uczestniczyli m.in.: poseł Marek Balicki, Bartosz Dominiak, przewodniczący Komisji Zdrowia Rady Warszawy, Paweł Pawlak, zastępca Burmistrza Dzielnicy Wola, Katarzyna Paczek, dyrektor Mazowieckiego Centrum Zdrowia Publicznego, i Magdalena Rogozińska z naszej Rady Społecznej. Warszawską Izbę Lekarską reprezentował dr Włodzimierz Cerański. Byli też dyrektorzy innych stołecznych lecznic oraz dziennikarze.

Dyrektor Adam Doliwa powitał gości i przedstawił powody, jakie zadecydowały o tym, że właśnie ten oddział został zmodernizowany w pierwszej kolejności. Przypomniał, że było to konieczne, ponieważ jego stan w dotychczasowej siedzibie budził od dawna poważne



zastrzeżenia Sanepidu. Jednocześnie oddział nie spełniał, tak jak jeszcze wiele naszych oddziałów, wymogów określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia w sprawie wymagań, jakim pod względem fachowym i sanitarnym powinny docelowo odpowiadać pomieszczenia i urządzenia zakładu opieki zdrowotnej.

Dr Teodozja Pawetek-Ołdak, ordynator oddziału, mówi o zadaniach oddziału, o dużym zapotrzebowaniu na jego usługi, i martwiła się, że wskutek

dostosowania oddziału do wymogów rozporządzenia nastąpiła redukcja łóżek z 43 do 28, czyli aż o 35%.

Dostosowywanie szpitali do wymogów rozporządzenia, które mają być spełnione do końca 2012 roku, powoduje znaczne zmniejszenie liczby łóżek stacjonarnych, zresztą nie tylko internistycznych. I jest to problem, nad którym już teraz powinny pochylić się władze Warszawy. Bo jeśli z odpowiednim wyprzedzeniem nie zadbają o zabezpieczenie bazy szpitalnej w mieście, to zagrożone będzie bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców. Podkreślał to w swoim wystąpieniu poseł M. Balicki, który pogratulował nam udanej modernizacji oddziału,



rozpoczętej w połowie bieżącego roku, kiedy był jeszcze codziennie z nami i kierował szpitalem.



sponsor numeru

Abbott A Promise for Life

nr 12 BIULETYN biuletyn Szpitala Wolskiego

do użytku wewnętrznego

grudzień 2007

1 co gdzie kiedy

Nowe otwarcie

11 grudnia przecięliśmy wstęgę w zmodernizowanym oddziale chorób wewnętrznych, a na jutro nastąpiło rozpoczęcie pracy tego oddziału. Od rana przenoszono pacjentów, którzy trafili jeszcze do jego starej siedziby na parterze pawilonu VI. Byli mile zaskoczeni warunkami, jakie tu zastali. Mówili, że znaleźli się w zupełnie innym świecie. Równie mile zaskoczeni byli pacjenci nowo przyjęci i towarzyszący im bliscy.



Warunki leczenia pacjentów i pracy personelu w obecnej siedzibie oddziału, na pierwszym piętrze pawilonu I, w przebudowanych i gruntownie wyremontowanych pomieszczeniach po dawnym laboratorium szpitalnym, w niczym nie przypominają

tych wcześniejszych. Jest przestronnie, widno, wystrój wnętrz utrzymany jest w ciepłych, pastelowych kolorach. Przy każdej sali chorych jest łazienka z natryskiem, umywalką i wc. Jest też łazienka do mycia chorych leżących oraz dodatkowe wc dla osób niepełnosprawnych. Jedna z sal czteroosobowych, dostosowana do monitorowania funkcji życiowych, przeznaczona jest dla pacjentów wymagających intensywnego nadzoru. W oddziale nie



ma barier architektonicznych. We wszystkich pomieszczeniach są szerokie drzwi, przez które łatwo wjechać wózkami inwalidzkimi, a na korytarzach poręcze, ułatwiające poruszanie się osobom mającym trudności lokomocyjne. Wprost do

Ciąg dalszy w „co gdzie kiedy 2”

*Wszystkim pracownikom,
pacjentom i przyjaciołom
Szpitala Wolskiego życzenia
spokojnych i ciepłych
Świąt Bożego Narodzenia oraz
wszelkiej pomyślności
w nowym 2008 roku składa
Dyrekcja*



1 nasz szpital

Restrukturyzacja i rozwój

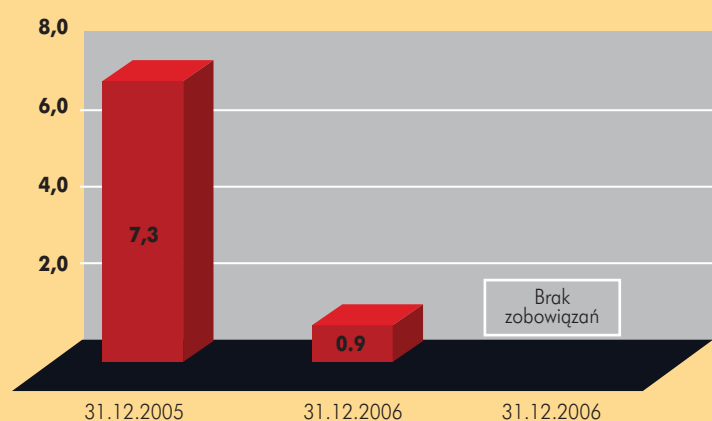
Na przełomie 2005 i 2006 roku nasz szpital znajdował się w trudnej sytuacji finansowej. Rok 2005 zakończyliśmy stratą w wysokości ponad 3 mln zł, a zobowiązania wymagalne, czyli te, dla których upłynął termin płatności, na koniec 2005 roku wynosiły około 8 mln zł – wobec dostawców około 7,3 mln zł, a wobec pracowników szpitala około 650 tys. zł.

Po zmianie kierownictwa, w lutym 2006 roku, podjęte zostały działania restrukturyzacyjne i naprawcze. W ich efekcie nastąpiła radykalna poprawa sytuacji finansowej oraz wzrost wynagrodzeń pracowników ponad poziom gwarantowany ustawą z 22 lipca 2006 roku.

Obecnie zobowiązania wymagalne należą już do przeszłości. Ostatnie przeterminowane długi zostały spłacone w listopadzie i przewidywane jest uzyskanie dodatniego wyniku finansowego za 2007 rok – po siedmiu kolejnych latach przynoszących straty. Jednocześnie przeciętne wynagrodzenie zasadnicze lekarzy i pielęgniarek wzrosło o około 70%.

Tak znacząca poprawa sytuacji finansowej w ciągu niecałych dwóch lat mogła być uzyskana dzięki działaniom kierownictwa zapoczątkowanym w lutym 2006 roku oraz wspólnemu wysiłkowi nas wszystkich, wszystkich pracowników szpitala.

Zobowiązania wymagalne Szpitala Wolskiego wobec dostawców (w mln zł)



W ramach nowego podejścia do zarządzania i planowania naszej przyszłości przygotowano kompleksowy, wieloletni „PROGRAM MEDYCZNY Szpitala Wolskiego na lata 2007-2011”. To pierwszy tego typu dokument, opracowany na podstawie prognoz demograficznych i epidemiologicznych, w którym zawarto kierunki rozwoju szpitala oraz plan działań niezbędnych do wyeliminowania „wąskich gardeł” w naszym codziennym funkcjonowaniu. PROGRAM jest podstawą uporządkowanej, konsekwentnej restrukturyzacji szpitala.

Ciąg dalszy w „nasz szpital 2”

2 nasz szpital

Działania restrukturyzacyjne i naprawcze podjęte zostały w kilku obszarach.

Obniżenie kosztów

- Wdrożono outsourcing diagnostyki laboratoryjnej oraz żywienia pacjentów, co pozwala zaoszczędzić około 40 tys. zł miesięcznie. W postępowaniu konkursowym jest radiologia i diagnostyka obrazowa, połączona z ucyfrowieniem rtg oraz cyfrową archiwizacją danych medycznych, a także transport wewnętrzny i utrzymanie czystości. Na 2008 rok zaplanowano outsourcing patomorfologii.
- Wprowadzono rozliczenia wewnętrzne oraz budżetowanie komórek organizacyjnych, m.in. oddziałów i poradni.
- Zobowiązania wymagalne zamieniono na długoterminowe: część spłacono z kredytu bankowego, pozostałą część zrestrukturyzowano, zawierając ugody z wierzycielami.
- Doprowadzono do umorzenia pożyczki skarbu państwa w wysokości 4 mln zł, odzyskano już z NFZ należności za nadwykonania w latach 2002-2004 i na dobrej drodze jest postępowanie o odzyskanie należności za 2006 rok.

Zwiększenie przychodów

- Podczas kontraktowania świadczeń na 2007 rok doprowadzono do zawarcia umów na kwoty wyższe od pierwotnie proponowanych przez NFZ.
- Zmodernizowano oddział kardiologiczny.
- Poprawiono ściągalskość należności szpitala.

Informatyzacja szpitala

- Dobiega końca kompleksowa informatyzacja szpitala, tj. wdrażanie projektu E-szpital, współfinansowanego ze środków europejskich, która obejmuje część medyczną, administracyjną i zarządczą.
- Uruchamiane jest centrum obsługi pacjenta.

Nasze strategiczne projekty na przyszłość

1. Budowa nowego pawilonu, która umożliwi usytuowanie w jednym budynku diagnostyki i leczenia przypadków nagłych, dostosowanie wszystkich oddziałów szpitalnych do wymogów rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie wymagań, jakim powinny odpowiadać zakłady opieki zdrowotnej, a zarazem zapobiegnie redukcji, o około 35%, łącznej liczby łóżek stacjonarnych.
2. Modernizacja izby przyjęć i utworzenie szpitalnego oddziału ratunkowego. Mamy już dokumentację projektowo-kosztorysową, której przygotowanie sfinansowaliśmy z własnych środków. Izba przyjęć jest obecnie najpoważniejszym „wąskim gardłem” w naszej pracy.
3. Utworzenie oddziału geriatrycznego-klinicznego, we współpracy z Akademią Medyczną w Warszawie, i prowadzenie geriatrycznego programu profilaktycznego.
4. Modernizacja oddziału psychiatrycznego i utworzenie ośrodka psychiatrii i leczenia uzależnień oraz modernizacja oddziału rehabilitacji.

forum



Prezentujemy

Od 1 sierpnia pracuje z nami **dr Elżbieta Świdarska**, nowa ordynator oddziału psychiatrycznego. Skończyła Akademię Medyczną w Łodzi. Specjalizację z psychiatrii zrobiła, pracując w łódzkim Szpitalu Psychiatrycznym im. dra J. Babińskiego. Łódzka placówka jest równolatkiem naszego szpitala. Otwarta została też w 1902 roku i była wówczas trzecią tego typu placówką w Królestwie Polskim – po szpitalach w Tworkach k. Pruszkowa i Jana Bożego w Warszawie, jednym z najnowocześniejszych szpitali psychiatrycznych w Europie. W Babińskim dr Świdarska przepracowała 9 lat. Tam odbyła staż lekarski i została asystentem. Później była ordynatorem oddziału psychiatrycznego Szpitala Powiatowego w Sochaczewie. Ma dwie córki – Olę i Natalię oraz kotkę o imieniu Henryk. Lubi pielgrzymować, odpowiada jej zwłaszcza atmosfera pielgrzymek pieszych. Pielgrzymuje do grobów świętych. Odwiedziła już m.in. groby św. Jakuba oraz Piotra i Pawła.

Prezentujemy

W listopadzie pielęgniarką koordynującą Sekcji Epidemiologii Szpitalnej została **Wanda Filipek**. Jest pielęgniarką i pedagogiem. Przez wiele lat pracowała jako pielęgniarka anestezjologiczna. Skończyła studia licencjackie na Wydziale Pedagogiki i Psychologii Wyższej Szkoły Pedagogicznej w Bydgoszczy (obecny Uniwersytet im. Kazimierza Wielkiego). Magisterium z pedagogiki zrobiła w Wyższej Szkole Humanistycznej w Płońsku. Przed przyjściem do nas pracowała w szpitalu wielospecjalistycznym w Kutnie. Zajmowała się edukacją zdrowotną, promocją zdrowia i monitorowaniem zakażeń szpitalnych. Uczestniczyła w realizacji projektów poprawy jakości usług medycznych, koordynowała programy profilaktyczne i marketingowe, a w ostatnim roku pracy w Kutnie była pełnomocnikiem dyrektora ds. restrukturyzacji oraz rzecznikiem prasowym szpitala. Jest mężatką, ma syna Krzysztofa, studenta II roku prawa. Interesuje się malarstwem i publicystyką. Jest pogodna, otwarta na innych, lubi nowe wyzwania.



Pan Marek Balicki

Dyrektor Szpitala Wolskiego

PODZIĘKOWANIE

Panu dr. n. med.. Markowi Krukowi
Ordynatorowi Oddziału Chirurgii Szpitala Wolskiego

Panu dr. Tomaszowi Majowi
oraz wszystkim pracownikom Oddziału

Na ręce Pana Dyrektora składam serdeczne podziękowanie za fachową opiekę, niezwykłą troskę o pacjentów oraz wspianą atmosferę, z jaką spotkałam się w Szpitalu Wolskim.

Jestem pod ogromnym wrażeniem zaangażowania w pracę na rzecz pacjentów całego zespołu Oddziału Chirurgii Waszego szpitala.

Jeszcze raz bardzo dziękuję

pacjentka

Genowefa Górecka

Warszawa 5.11.2007 r.

Biuletyn Szpitala Wolskiego

Pr 14767



Redaguje zespół Edyta Kuklińska, Barbara Lis-Udrycka, Iwona Nowowiejska, Piotr Paczewski
e-mail redakcja@szpital.wolski, redakcja@wolski.med.pl
tel. 022 38 94 814, 0-601 31 51 01
Projekt graficzny Lena Maminajszwili/masz
Przygotowanie do druku i druk studio reklamy i wydawnictw masz

Redakcja zastrzega sobie prawo redagowania i skracania tekstów

PROJEKT MODERNIZACJI IZBY PRZYJĘĆ

UTWORZENIE SZPITALNEGO ODDZIAŁU RATUNKOWEGO

Wartość prac ok. 6,3 mln. złotych. Realizacja I połowa 2008 roku.

Warunek realizacji - otrzymanie dotacji od m.st. Warszawy